

# 令和元年度 市立病院運営方針

泉大津市病院事業管理者 石河 修

## 基本方針（政策目標）

市立病院は「誰もがすこやかにいきいきと暮らせるまちづくり」のために、地域における基幹的な医療機関としての役割を果たしていきます。そのために、「新改革プラン」に沿って抜本的な経営改革に取り組み、質の高い医療提供体制および安定的な経営基盤の確立を推進します。

- ①地域の医療ニーズをふまえて、診療体制の整備をはかるとともに経営への貢献度が高い領域に必要な投資を行い、収益改善をはかります。
- ②人員配置や医療設備などについて投資と浪費を見極めて経営資源の最適化に努めるとともに、薬剤・診療材料をはじめ材料費について他院とのベンチマーク等によりコスト削減をはかります。
- ③市民および連携先医療機関から選ばれるために、医療機能の充実と医療レベルの向上に取り組めます。
- ④子どもを安心して産み育てられる環境づくりのために、地域周産期母子医療センターおよび小児医療の機能拡充に取り組めます。
- ⑤大阪府指定のがん診療拠点病院として、がん検診の推進および治療実績の向上をはかります。
- ⑥地域の医療機関や介護事業所、関係機関等との連携を推進し、地域包括ケアシステムの構築における市立病院としての役割を果たします。